



Генеральному директору  
ООО «Бизнес для бизнеса»

Исх. № УК 01-07/17 от 17.07.2023

## Благодарственное письмо

В марте-мае 2023 г. консалтинговая группа ВІТОВЕ реализовала проект, по комплексной оценке, управленческих и профессиональных компетенций высокопотенциальных управленцев бизнес-единиц, входящих в Группу ЛСР. В рамках проекта использовались взаимодополняющие методики, подобранные под управленческий уровень участников оценки и набор оцениваемых компетенций.

В ходе проекта консультанты ВІТОВЕ совместно с нашей рабочей группой сформировали модель управленческих и профессиональных компетенций. Управленческие компетенции оценивались следующими инструментами: психометрическая оценка при помощи онлайн-опросников ЭРА, самооценка при помощи анкетирования, индивидуальное интервью по компетенциям, наблюдение в ходе очной деловой игры.

Результаты проведённых онлайн-опросов продемонстрировали практическую ценность полученных результатов. В частности, мы получили понимание:

- сильных сторон руководителей, которые позволяют достигать поставленных бизнес-целей оптимальным образом,
- деструктивных стратегий поведения и степень их негативного влияния на продуктивность руководителей,
- карьерных драйверов (источников энергии), способствующих достижению бизнес-целей.

Участники отметили удобный интерфейс опросников ЭРА, и тот факт, что на прохождение всех трёх опросов они затратили не более 60 минут.

Разработанная и проведенная ВІТОВЕ деловая игра сочетала в себе различные формы деятельности. Руководители были вовлечены в процесс анализа информации, принятия решений, переговоров и преодоления разногласий.

Экспертами ВІТОВЕ был разработан гайд для проведения интервью по компетенциям. Оно было направлено на выявление качеств и способностей руководителя по ряду поведенческих индикаторов, характерных для конкретной компетенции.

**ООО «ЛСР»**

[www.lsrgroup.ru](http://www.lsrgroup.ru)

ул. Казанская, д. 36, лит. Б, пом. 32-Н, оф. 409, Санкт-Петербург, 190031, тел.: 8 (800) 770 7577, e-mail: [mail@lsrgroup.ru](mailto:mail@lsrgroup.ru), ОГРН 1077847380874; ИНН / КПП 7838381332 / 783801001, р/с 40702810180000004046 в Филиале ОПЕРУ Банка ВТБ (ПАО) г. Санкт-Петербург; к/с 3010181020000000704, БИК 044030704

Профессиональные компетенции руководителей оценивались методом самооценки, путём заполнения участниками специально разработанных анкет. В итоге компания получила понимание, в каких из областей есть наибольшее количество запросов для развития со стороны участников процесса оценки.

По итогам проекта были представлены отчеты по каждому руководителю и консолидированные данные по группе участников.

Перечень рекомендаций, который был сформирован экспертами ВІТОВЕ по итогам всего проекта, является достаточно разносторонним и в полной мере учитывает специфические черты личности каждого участника.

Хотим выразить благодарность за успешную реализацию проекта, конструктивную совместную работу с коллективом ВІТОВЕ. Надеемся на продолжение сотрудничества в будущем.

Директор по персоналу



П.В. Голубева