



Министерство
науки и высшего образования
Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования

«ЗАПОЛЯРНЫЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМ. Н.М. ФЕДОРОВСКОГО»
(ЗГУ им. Н.М. Федоровского)

ул. 50 лет Октября, д.7, г. Норильск,
Красноярский край, 663305
Телефон: +7(3919) 45-70-41

E-mail: nii@norvuz.ru; <https://polaruniversity.ru>

ОГРН 1022401625542

ИНН/КПП 2457007351/245701001

от 04.12.2023 № 143-01
на № _____ от _____

Генеральному Директору
ООО «Бизнес для бизнеса»
М.Ю. Милинису

info@bitobe.ru

Отзыв

Заполярный государственный университет и компания ВІТОВЕ сотрудничают с начала 2023 года, когда университет вступил в фазу динамичной трансформации. Формировалась новая управленческая команда. Стратегическая ставка по созданию современного инженерного университета практики потребовала гармонизации управленческих подходов с главным индустриальным партнером - ПАО «ГМК Норильский никель». Предстояло усовершенствовать навыки работы с заинтересованными сторонами, заложить основу культуры командного взаимодействия, обеспечить переход к созидательным внутренним коммуникациям.

Программа состояла из 10-ти коучинг-сессий с Натальей Васильевной Боровиковой в формате онлайн. В результате сопровождения удалось перейти к современным подходам устойчивого менеджмента на уровне ректората. Установлено горизонтальное взаимодействие управленцев со стейкхолдерами. Выбрана стратегия внутренних коммуникаций. Подготовлена база для трансфера управленческих инструментов.

С первых сессий коучу удалось создать доверительную коммуникацию на основе искренней сопричастности. Особо отмечаю ценность избегания механистической передачи знаний и инструментов. Продвижению способствует совместное регулярное осмысление действий. Востребованность коучем рефлексивных выводов способствует саморазвитию. Консалтинговая группа поддерживает со своими партнерами клубную культуру совместного поиска методических решений. Поэтому взаимодействие проходит в атмосфере уважительного равенства.

С пожеланием дальнейшего успешного развития.

Ректор

Е.В. Голубев