



**СРЕДА
ВОЗМОЖНОСТЕЙ**

**Генеральному директору
Консалтинговой группы ВІТОВЕ
М.Ю. Милинис**

УВАЖАЕМЫЙ МИХАИЛ ЮРЬЕВИЧ!

От лица АНО «ЦРСВ» хотим выразить благодарность Консалтинговой группе ВІТОВЕ за успешное проведение двух проектов:

1) Мастерская по целеполаганию и планированию - 3х – дневное мероприятие. Основной фокус внимания был направлен на изучение системы целеполагания как удобного инструмента управления персоналом. Генеральные директора, ответственные за целеполагание в организации, научились правильно формулировать, планировать, приоритезировать и декомпозировать цели, а также подготовились к дальнейшему каскадированию целей ниже.

Хотим отметить глубокую степень проработки методологии Мастерской и её практическую направленность. Все задания, которые выполняли участники, были разработаны с учетом специфики деятельности организации. Они помогли им развить навыки, требуемые для чёткого/конструктивного общения и решения проблем.


Большое внимание в ходе Мастерской было уделено управлению рисками в существующих условиях постоянных изменений. В завершении мероприятия участники познакомились с технологией «Форсайт»; определили угрозы и возможности ключевых трендов, которые сильнее всего влияют на экономическую политику и имущественно-земельные отношения.

2) Программа «Культура эффективности» для руководителей органично вписалась в комплекс мероприятий по развитию ценностей АНО «ЦРСВ». Участники познакомились с основными когнитивными искажениями в управленческой среде и сформулировали правила работы с ними, исходя из собственной практики. Прошло обсуждение идей по действиям в ситуациях, когда нет правильных ответов и решений. Модератор Боровикова Н.В. также познакомила участников с инструментами, помогающими выстроить взаимодействие. По итогам обсуждения в мини-группах были созданы и представлены портреты нескольких команд. В завершении участники познакомились с практиками регулярного менеджмента и сформировали последовательность шагов для развития культуры эффективности в АНО «ЦРСВ» (с использованием инструмента ADKAR).

Хотим выразить особую благодарность модератору обоих проектов. Высокая степень вовлечённости присутствующих была достигнута за счёт профессионализма Боровиковой Н.В., а также релевантности и полезности полученных знаний с целью дальнейшего использования непосредственно в работе.

Мы искренне надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество с консалтинговой группой ВІТОВЕ как с надежным профессиональным партнёром.

**Заместитель генерального директора
АНО «ЦРСВ»**


А.Н. Балашов