



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«ГАЗПРОМНЕФТЬ-СНАБЖЕНИЕ»
(ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-СНАБЖЕНИЕ»)

Юридический адрес:
Россия, 644089, Омск, ул. Доковская, 23
ОГРН 1035501014284
Адрес для корреспонденции:
Россия, 644040, Омск, ул. Доковская, 23
Тел.: +7 (3812) 22-44-47, Факс: 7 (3812) 22-44-47
e-mail: gons@gazprom-neft.ru
supply.gazprom-neft.ru

Генеральному директору
ООО «Бизнес для бизнеса»
Милинис М.Ю.

от 14.12.2023 № НС-02/020938

на № _____ от _____

О сотрудничестве

Михаил Юрьевич,

Выражаем благодарность компании ВІТОВЕ за успешную реализацию комплексной программы выстраивания экологичных взаимоотношений и построения эффективных команд Блока по обеспечению работ и услуг нашей компании. В программе, длительность которой составила чуть более трёх месяцев, приняло участие 113 сотрудников 3х направлений деятельности: лидеры трёх команд, их непосредственные подчиненные- руководители подразделений и линейные сотрудники каждой структурной единицы.

Первым этапом была проведена оценка персонала при помощи собственной разработки ВІТОВЕ- системы оценки ЭРА. Результаты опросов позволили каждому сотруднику получить информацию о личностных характеристиках, деструкторах и мотиваторах. Данные о сотрудниках легли в основу трёх командных отчетов, отдельно для каждого из лидеров. Профиль команды в разрезе по подразделениям позволил лидерам/ руководителям подразделений соотнести свой стиль управления, своё представление о себе и своих подчиненных с видением сотрудников. Для каждого из лидеров, а также их подчинённых руководителей, была проведена подробная интерпретация командных отчетов в формате онлайн-встречи с экспертом ЭРА. Выявлен потенциал каждой команды/подразделения и зоны роста, предоставлены подробные рекомендации по работе с каждым сотрудником и командой/подразделением в целом, рекомендации по кросс-функциональному взаимодействию. Считаем эту информацию очень ценной и полезной для нашего Блока. Она позволит сбалансированно подходить к распределению задач/ ответственности и максимально использовать потенциал каждого сотрудника.

Хотим отметить удобство системы ЭРА, простоту использования и тот факт, что заполнение опросников не занимает более 1 часа. Итоговые командные отчеты очень информативны и дают детальную характеристику каждой из команд.

Вторым этапом программы каждому из лидеров была предоставлена возможности пройти индивидуальную коуч-сессию для того, чтобы определить фокусировки на командные сессии со своими подчиненными руководителями. Лидеры поделились



ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-
СНАБЖЕНИЕ»

своим видением ситуации в команде, видением существующих сложностей и возможными вариантами их решения. Эта информация легла в основу командных сессий. На выходе каждая из команд определила и согласовала шаги, которые необходимо предпринять для внутренней синхронизации и решения существующих сложностей. Лидеры отметили важность и ценность такого открытого диалога. Коучинговый формат сессий позволил в доверительной обстановке достигнуть совместных договоренностей. Каждый участник взял на себя ответственность за их дальнейшую реализацию.

Финальные коуч-встречи завершили программу. Лидеры вышли с пониманием собственных зон личного и профессионального развития, направлений развития себя как руководителя с учетом полученного командного профиля. Важно, что в ходе работы с коучем удалось найти те ресурсы/инструменты, которые им помогут.

Подводя итоги такой сложной комплексной программы, хотим сказать, что поставленные нами цели были достигнуты. Команды синхронизировались, получили импульс для дальнейшего развития и эффективного выполнения бизнес-задач.

Хотим выразить благодарность команде ВITОВЕ за выверенную методологию программы, глубину погружения в наши задачи и потребности, а также за то, что вы делаете свое дело с душой. Особую благодарность выражаем экспертам по оценке, а также коучу за профессионализм, искреннее желание помочь, за честный открытый диалог.

Будем рады продолжить сотрудничество!

С уважением,

**Заместитель исполнительного
директора по эффективности закупок**



Е.Р. Хакимова



**ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-
СНАБЖЕНИЕ»**